

TEME CADRU
Proiectul de management
prezentat în cadrul concursului de ocupare a postului de director medical

1.	Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului
	<ul style="list-style-type: none"> a) Analiza circuitelor funcționale b) Analiza structurii pe secții (clinice, paraclinice, administrative etc.) c) Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate d) Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului
2.	Dezvoltarea și modernizarea spitalului prin extinderea infrastructurii și a platformei tehnice
3.	Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității
	<ul style="list-style-type: none"> a) Calitatea serviciilor b) Calitatea datelor raportate c) Calitatea personalului d) Satisfacția pacienților
4.	Strategia managementului în activitatea de investiții
	<ul style="list-style-type: none"> a) În echipamente b) Modernizarea de secții c) Extinderi d) Reparații capitale
5.	Evaluarea și îmbunătățirea performanței serviciilor de sănătate furnizate de spital
	<ul style="list-style-type: none"> a) Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare) c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor d) Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice
6.	Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului
	<ul style="list-style-type: none"> a) Fundamentarea activităților b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli c) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului
7.	Managementul calității - element prioritar de creștere a performanței spitalului
8.	Eficientizarea activității spitalului prin implementarea procedurilor și a managementului de risc
9.	Îmbunătățirea managementului resurselor umane
	<ul style="list-style-type: none"> a) Evaluarea încadrării cu personal, pe categorii b) Evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal c) Evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal d) metode de creștere a performanței personalului
NOTĂ:	
<p>Candidații aleg una din temele de mai sus și dezvoltă un proiect care vizează spitalul public pentru care concurează. Tema va fi dezvoltată într-un volum de 8-10 pagini tehnoredactate pe calculator cu font de 14. Tema va fi depusă la Comisia de concurs la înscriere în plic sigilat.</p>	